

## 52 #ocin26

Το μέλλον των συντάξεων περνά  
από την Επαγγελματική Ασφάλιση

## 33 αφιέρωμα

CYBER INSURANCE

Από την αποζημίωση  
στην κυβερνοανθεκτικότητα

## 66 συνέδριο

Το 19th Insurance Conference  
σηματοδοτεί τη μετάβαση  
της ασφαλιστικής αγοράς  
στη νέα, ψηφιακή εποχή

Δείτε  
αποκλειστικά  
βίντεο από  
το cover story!

iw  
talks



# Παναγιώτης Δελεδάκης

Founder & CEO της IFAAcademy

Ο επαγγελματίας του μέλλοντος θα είναι 100%  
άνθρωπος, αλλά με τεχνολογικές υπερδυνάμεις

# Οι φυσικές καταστροφές δεν γνωρίζουν όρια.

Ας τα βάλουμε εμείς.  
Ασφαλίζοντας ό,τι ανοίγει πόρτα στο μέλλον.



INTERAMERICAN



# Η ΚΙΝΗΣΗ ΜΑΤ ΣΤΗΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΣΟΥ

Κάθε μέρα παίρνεις αποφάσεις.

**Για το σπίτι και την επιχείρηση.  
Για εγγυήσεις και μεγάλα έργα. Για το μέλλον.**

Κάποιες επιλογές έχουν ρίσκο. Άλλες, έχουν στρατηγική.

Όταν έχεις δίπλα σου έναν συνεργάτη που καλύπτει ολοκληρωμένα κάθε ανάγκη σου, τότε όποια κατεύθυνση κι αν ακολουθήσεις, το αποτέλεσμα είναι το ίδιο: αξιοπιστία και φερεγγυότητα.

Η Ευρώπη Ασφαλιστική βρίσκεται στο κέντρο κάθε σωστής επιλογής, συνδέοντας προστασία και εμπιστοσύνη. Σου δίνει λύσεις για εμπορικούς και βιομηχανικούς κινδύνους, τεχνικές ασφάλειες, αστική ευθύνη και εγγυητικές!

**Γιατί η προστασία δεν είναι τύχη. Είναι απόφαση και επιλογή.**



Ανακάλυψε τις ασφαλιστικές  
μας καλύψεις και online:  
[www.europe-asfalistikiki.gr](http://www.europe-asfalistikiki.gr)  
[info@europe-asfalistikiki.gr](mailto:info@europe-asfalistikiki.gr)  
Τ (+30) 210 3230707

**ΕΥΡΩΠΗ**  
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ  
Φερεγγυότητα & Αξιοπιστία



editorial

# Ένα μάθημα για την ασφαλιστική αγορά

**Υ**πάρχουν συνεντεύξεις που καταγράφουν μια άποψη και υπάρχουν συνεντεύξεις που λειτουργούν ως αφετηρία προβληματισμού για έναν ολόκληρο κλάδο. Η μακροσκελής συζήτησή μας με τον Παναγιώτη Λεηδεάκη ανήκει, κατά τη γνώμη μου, στη δεύτερη κατηγορία. Γι' αυτό και θα ήθελα, μέσα από αυτές τις γραμμές, να καλέσω την ασφαλιστική αγορά που μας διαβάζει να αφιερώσει χρόνο και να τη διαβάσει ολόκληρη.

Ομοιογώνω ότι τον Παναγιώτη τον θαυμάζω. Όχι μόνο για όσα έχει καταφέρει επαγγελματικά, αλλά κυρίως για τον τρόπο με τον οποίο αντιλαμβάνεται την εξέλιξη. Για την αδιάκοπη αναζητήσή του, για τη διάθεσή του να μαθαίνει, να ταξιδεύει, να συνομιλεί με ανθρώπους και αγορές σε ολόκληρο τον κόσμο και, κυρίως, να επιστρέφει πάντα στη βάση του: στον άνθρωπο και στην αξία της ασφαλιστικής συμβουλής.

Ο Παναγιώτης δεν μιλά για την τεχνητή νοημοσύνη σαν να πρόκειται απλώς για την επόμενη τεχνολογική μόδα. Μιλά για μια αλληλαγή που ήδη συντελείται και που θα επηρεάσει βαθιά τον τρόπο με τον οποίο εργαζόμαστε, επικοινωνούμε με τους πελάτες μας και δημιουργούμε αξία. Ταυτόχρονα, όμως, επιμένει σε κάτι που θεωρώ εξαιρετικά σημαντικό: όσο περισσότερο η τεχνολογία αναλαμβάνει εργασίες τόσο μεγαλύτερη αξία αποκτούν η ανθρώπινη κρίση, η εμπιστοσύνη, η ενσυναίσθηση και η πραγματική σχέση.

Γι' αυτό θεωρώ ότι η συνέντευξη αυτή είναι κάτι περισσότερο από μια ενδιαφέρουσα συζήτηση με έναν Έλληνα επαγγελματία που διαπρέπει διεθνώς. Είναι **ένα ανοιχτό μάθημα για την ασφαλιστική αγορά**. Ένα πραγματικό μάθημα για το πού βρισκόμαστε σήμερα, αλλά κυρίως για το πού πρέπει να είμαστε αύριο. Για τους ασφαλιστικούς διαμεσολαβητές, τις ασφαλιστικές επιχειρήσεις, τα στελέχη της αγοράς, αλλά και για κάθε άνθρωπο που θέλει να κατανοήσει τις αλλαγές που έρχονται, η συζήτηση αυτή έχει κάτι πολύτιμο να προσφέρει.

Αυτό που κρατώ, όμως, περισσότερο από τη συζήτησή μας δεν είναι μόνο όσα λέει για την τεχνητή νοημοσύνη. Είναι ο τρόπος με τον οποίο συνδέει την τεχνολογία με τον άνθρωπο, την καινοτομία με την ευθύνη, την παραγωγικότητα με τη σχέση εμπιστοσύνης. Μιλά για το παρόν, αλλά ουσιαστικά μας προετοιμάζει για το μέλλον. Και ίσως αυτό να είναι τελικά το σημαντικότερο μάθημα που μου άφησε προσωπικά αυτή η συνάντηση με τον Παναγιώτη Λεηδεάκη: **ότι το μέλλον δεν είναι κάτι που απλώς περιμένουμε να έρθει. Είναι κάτι που χρειάζεται να κατανοήσουμε, να προετοιμαστούμε γι' αυτό και, κυρίως, να το διαμορφώσουμε.**

Λάμπρος Αριστ. Ρόδης

insurance  
world

τεύχος 130  
Ιούλιος-αύγουστος 2026  
τιμή τεύχους 10 €  
διμηνιαία έκδοση  
ISSN 1791-8480

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΟΥΖΟΥΝΗΣ  
Εκδότης  
ouzounis.k@ethosmedia.eu

ΓΑΛΑΤΕΙΑ ΜΠΑΣΕΑ  
Νόμιμος Εκπρόσωπος /  
Βασικός Μέτοχος  
bassea.g@ethosmedia.eu

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΟΥΖΟΥΝΗΣ  
Διευθυντής Εντύπου  
ouzounis.k@ethosmedia.eu

ΛΑΜΠΡΟΣ ΡΟΔΗΣ  
Διευθυντής Σύνταξης  
rodis.l@ethosmedia.eu

ΕΛΕΝΑ ΕΡΜΕΙΔΟΥ  
Συντάκτρια  
ermeidou.e@ethosmedia.eu

ΣΤΑΥΡΟΥΛΑ ΟΙΚΟΝΟΜΑΚΗ  
Key Account Manager  
oikonomaki.s@ethosmedia.eu

ΧΡΙΣΤΙΝΑ ΚΡΟΥΛΗ  
Υποδοχή Διαφήμισης-Συνδρομές  
krouli.c@ethosmedia.eu

ΠΟΥΛΗ ΜΟΥΤΕΒΕΛΗ  
Διοικητική Υποστήριξη  
mouteveli.g@ethosmedia.eu

ΠΟΠΗ ΚΑΛΟΓΙΑΝΝΗ  
Δημιουργικό  
popikalogianni@gmail.com

ΑΜΑΛΙΑ ΛΟΥΒΑΡΗ  
Επιμέλεια-Διόρθωση  
louvari.a@ethosmedia.eu

Θεόδωρος Αναγνωστόπουλος/  
PHOTOPRESS Θ&Α Αναγνωστόπουλοι  
SHUTTERSTOCK  
Φωτογραφία

PRESSIOUS APBANITIDHS A.B.E.E.  
Εκτύπωση-Βιβλιοδεσία-  
Σακουλοποίηση

insurance  
world.gr  
Επισκεφθείτε τον δικτυακό  
τόπο για συνεχή, ασφαλή  
& έγκυρη ενημέρωση!

Πιστοποιημένο Έντυπο  
με μοναδικό αριθμό  
M.E.T. 240418



Επωνυμία: ETHOS MEDIA ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΔΟΤΙΚΗ ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΗ ΑΕ Διακριτικός Τίτλος: ETHOS MEDIA ΑΕ  
Έδρα: Λυσικράτους 64 και Κέρκυρας, 176 74 Καλλιθέα  
ΑΦΜ: 998038545, ΔΟΥ: ΚΕΦΟΔΕ Αττικής, Αριθμός ΓΕΜΗ: 044774007000  
Τ: +30 210 998 4950, E: insurance-press@ethosmedia.eu

www.ethos-group.eu • www.ethosmedia.eu • www.insuranceworld.gr • www.banks.com.gr • www.virus.com.gr • www.nplconfidential.com • www.coffeemag.gr • www.ethosevents.eu

\* Κείμενα και φωτογραφίες που αποστέλλονται για δημοσίευση στο περιοδικό δεν επιστρέφονται και αποτελούν πνευματική ιδιοκτησία της ethosMEDIA SA, η οποία έχει νόμιμο δικαίωμα για κάθε είδους έντυπη ή ηλεκτρονική χρήση τους. Απαγορεύεται αυστηρά η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική ή μερική, φωτογραφιών και υλικών του περιοδικού και η καθ' οιονδήποτε τρόπο εκμετάλλευσή τους χωρίς την έγγραφη άδεια του εκδότη. Η άποψη των συντακτών δεν είναι απαραίτητα άποψη της Διεύθυνσης του περιοδικού.



Υγεία

# Φροντίδα<sup>©</sup>

Η υγεία σου αξίζει την καλύτερη φροντίδα.

Με τα σύγχρονα προγράμματά μας καλύπτεις κάθε σου ανάγκη, από νοσοκομειακή περίθαλψη μέχρι επείγοντα περιστατικά. Επιλέγοντας αυτό που σου ταιριάζει, εξασφαλίζεις υψηλό όριο κάλυψης και οικογενειακές εκπτώσεις έως 50%.

Για να απολαμβάνεις την κάθε μέρα με σιγουριά.

**ΙΕΘΝΙΚΗ**

Η Πρώτη Ασφαλιστική

Εδώ, για την επόμενη ημέρα.

06

www.insuranceworld.gr

Η έγκυρη και έγκαιρη  
διαδικτυακή ενημέρωση

08

γεγονότα

**Η ΕΣΑΠΕ γιόρτασε  
τα 40 χρόνια της**

Βραδιά τιμής, αναγνώρισης και  
ενότητας για τον θεσμό του Συντονιστή

12

άρθρο

Υψηλές θερμοκρασίες και βασικές  
οδηγίες επενδυτικής διαχείρισης  
Του Νεκτάριου Παπαγιαννακόπουλου

14

συνέντευξη

**ΕΥΣΤΡΑΤΙΟΣ ΣΑΡΑΝΤΙΝΟΣ**

Διευθύνων Σύμβουλος, Εθνική Asset  
Management ΑΕΔΑΚ

«Η συμπληρωματική συνταξιοδοτική  
αποταμίευση διαμορφώνει την επόμενη  
ημέρα του Asset Management»

18

cover story

**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΛΕΛΕΔΑΚΗΣ**

Founder & CEO, IFAAcademy

«Ο επαγγελματίας του μέλλοντος  
θα είναι 100% άνθρωπος, αλλά με  
τεχνολογικές υπερδυνάμεις»

33

αφιέρωμα

**Cyber Insurance**

Από την αποζημίωση στην  
κυβερνοανθεκτικότητα



40

θέμα

**Κυβερνοασφάλιση**

«Ασπίδα επιβίωσης» για τις  
μικρομεσαίες επιχειρήσεις  
Του Νίκου Γεωργόπουλου

48

συνέντευξη

**ΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΛΟΓΕΡΟΠΟΥΛΟΣ**

Chief Underwriting Officer & P&C  
Retail/SME Underwriting

«Το underwriting αλληλάζει και η  
ασφάλιση περνά στην εποχή της  
πρόληψης»

52

συνέδριο

**Το μέλλον των συντάξεων  
πέραν από την Επαγγελματική  
Ασφάλιση**

Το 7ο Συνέδριο Επαγγελματικής  
Ασφάλισης - #ocin26 ανέδειξε τις  
μεταρρυθμίσεις, τις επενδυτικές  
προοπτικές και τη νέα ευρωπαϊκή  
ατζέντα για αποταμίευση και  
ανάπτυξη

66

συνέδριο

**Μετασχηματισμός, Τεχνολογία  
και Τεχνητή Νοημοσύνη**

Το 19th Insurance Conference  
σηματοδοτεί τη μετάβαση της  
ασφαλιστικής αγοράς στη νέα,  
ψηφιακή εποχή

80

ο αιώνας



## Ασφάλισε ό,τι με κόπο δημιούργησες, ακόμα και από τις πιο ακραίες καιρικές συνθήκες.

Το σπίτι σου, η επιχείρησή σου, το αυτοκίνητό σου... είναι πολλά παραπάνω από περιουσιακά στοιχεία. Είναι οι κόποι, οι αναμνήσεις, τα όνειρά σου. Και αξίζουν σιγουριά, ακόμα κι όταν η φύση γίνεται απρόβλεπτη.

Με τα προγράμματα ασφάλισης **ERGO My Home**, **ERGO My Business** και **ERGO My Auto**, μπορείς να απολαμβάνεις πλήρη κάλυψη για **δασική πυρκαγιά, πλημμύρα, λοιπά φυσικά και καιρικά φαινόμενα**, καθώς και για άλλες ζημιές και απρόοπτα.

Προστάτεψε εύκολα και με προσιτό κόστος όσα έχουν αξία για σένα, με την αξιοπιστία της ERGO.

[ergohellas.gr](http://ergohellas.gr)

**Απλά, γιατί είναι σημαντικά.**

# ERGO

Στις σελίδες αυτές θα βρείτε τους τίτλους ειδήσεων και άρθρων που έχουν δημοσιευθεί τον τελευταίο μήνα στο ασφαλιστικό portal [insuranceworld.gr](https://www.insuranceworld.gr)

## Αυτοκινούμενα και αποζημιώσεις



Το θύμα δεν θα πρέπει να υποχρεούται να θεμελιώσει αξίωση κατά του υπεύθυνου κατασκευαστή, αλλά να αποζημιώνεται άμεσα από την ασφαλιστική εταιρεία αστικής ευθύνης του ιδιοκτήτη του οχήματος. Στο πλαίσιο του συστήματος ευθύνης, αρκεί η απόδειξη ότι η ζημία προκλήθηκε κατά τη λειτουργία του οχήματος, χωρίς να απαιτείται η ενασχόληση με ζητήματα ευθύνης για ελαττωματικά προϊόντα, σύμφωνα με τον Matthias Trüstedt, επικεφαλής του Τομέα Περιουσίας και Ατυχημάτων Παγκόσμιας Αγοράς στην Allianz.

### ► Φυσικές καταστροφές

Σε χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με τις εκτιμήσεις των 66 δισ. δολ. διαμορφώθηκαν οι παγκόσμιες ασφαλισμένες ζημιές από φυσικές καταστροφές, ανερχόμενες στα 42 δισ. δολ. ΗΠΑ κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026. Η ασφάλιση κάλυψε περίπου το 42% των οικονομικών απωλειών.

### ► Νέο μοντέλο κρατικής αρωγής

Σε ένα νέο μοντέλο κρατικής αρωγής, με βασικά χαρακτηριστικά την ψηφιοποίηση, την ενοποίηση των διαδικασιών και την επιτάχυνση των ενισχύσεων, προχωρά η κυβέρνηση, καθώς το υφιστάμενο πλαίσιο καλείται να ανταποκριθεί σε ένα περιβάλλον στο οποίο οι φυσικές καταστροφές γίνονται συχνότερες και πιο σύνθετες.

### ► Νέα εργαλεία συνταξιοδότησης

Κεντρική αλληλαγή του νομοσχεδίου είναι η δημιουργία των Ανοιχτών Ταμείων Επαγγελματικής Ασφάλισης και των Ανοιχτών Ομαδικών

Ασφαλιστικών Προϊόντων Επαγγελματικής Συνταξιοδότησης. Με τα νέα εργαλεία, μικρότερες επιχειρήσεις, εργαζόμενοι, αυτοαπασχολούμενοι και ελεύθεροι επαγγελματίες αποκτούν ευκολότερη πρόσβαση σε σχήματα επαγγελματικής ασφάλισης.

### ► Η ευάλωτη πλευρά της AI

Η AI έχει έναν κρίσιμο κίνδυνο που δεν φαίνεται στην οθόνη: την εύθραυστη εφοδιαστική της αλυσίδα. Η ασφάλιση πιστώσεων δεν αφορά πλέον μόνο τον παραδοσιακό κίνδυνο ενός πελάτη που δεν πληρώνει. Η αξιοποίηση της πιστοληπτικής ικανότητας και της φερεγγυότητας των επιχειρήσεων συνδέεται ολοένα περισσότερο με την ανθεκτικότητα των αλυσίδων εφοδιασμού τους και με τους γεωπολιτικούς κινδύνους που αντιμετωπίζουν.

### ► Ανασφάλιστες επιχειρήσεις

Χωρίς κρατική αρωγή οι ανασφάλιστες επιχειρήσεις σε περίπτωση φυσικής καταστροφής. Τι αλληλάζει με το νέο νομοσχέδιο: η

σημαντικότερη διάταξη βρίσκεται στο άρθρο 35 του νομοσχεδίου, με το οποίο τροποποιείται το άρθρο 5 του ν. 5116/2024 για την ασφάλιση των επιχειρήσεων έναντι φυσικών καταστροφών. Οι επιχειρήσεις που είναι υπόχρεες σε ασφάλιση εξαιρούνται από κάθε επιχορήγηση κρατικής αρωγής για υλικές ζημιές στα περιουσιακά τους στοιχεία όταν αυτές προκύπτουν από τους κινδύνους για τους οποίους προβλέπεται η υποχρεωτική ασφαλιστική κάλυψη.

### ► Η ιστορία της Globus

Το IW στο Αμβούργο καταγράφει τη μετάβαση της Globus Versicherungs στον όμιλο Allianz. Η ιστορική σχέση της Allianz με την Globus ξεκινά με την παρουσία της Globus Versicherungs-AG, μίας από τις σπουδαιότερες ασφαλιστικές, που ιδρύθηκε το 1885 και είχε την έδρα της στο ιστορικό κτήριο Globushof, στην ιστορική πόλη του Αμβούργου-Άλτσαντ. Η Globus εξαγοράστηκε αργότερα από την Allianz

Lebensversicherungs-AG. Σήμερα, η ιστορική πρόσωση στο Trostbrücke 2 απεικονίζεται με σκαλιστές χρυσές επιγραφές τοίχου που γράφουν «Allianz Versicherungs-Aktiengesellschaft» και «Globus Versicherungs-Aktiengesellschaft». Οι δύο αυτές αρχιτεκτονικά σχεδιασμένες επιγραφές αποτέλεσαν το ορόσημο της ασφάλισης στη Γερμανία.

#### ♦ Η Ολλανδία και η AI

Μετά τη Γερμανία, η Ολλανδία είναι ο μεγαλύτερος εξαγωγέας εξοπλισμού τεχνητής νοημοσύνης στην Ευρώπη, τονίζει σε έκθεσή της η Atradius. Συγκεκριμένα, κατέχει το 7% των παγκόσμιων εξαγωγών προϊόντων ΤΝ, με την αξία τους να υπερβαίνει τα 80 δισ. ευρώ, κατατάσσοντας έτσι τη χώρα στην 11η θέση παγκοσμίως. Βασίζεται δε κυρίως στον εξοπλισμό κατασκευής μικροτσιπ και στη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας. Χάρη στην ASML, είναι ο μεγαλύτερος εξαγωγέας μηχανημάτων παραγωγής ημιαγωγών.

#### ♦ Η στρατηγική της ERGO

Η Κίνα βρίσκεται στο επίκεντρο της διεθνούς στρατηγικής της ERGO. Για την ERGO η Κίνα εντάσσεται σε έναν ευρύτερο σχεδιασμό ενίσχυσης του διεθνούς της αποτυπώματος. Η στρατηγική του ομίλου βασίζεται στην αξιοποίηση της εμπειρίας από διαφορετικές αγορές και

στη μεταφορά γνώσης σε επίπεδο προϊόντων, δικτύων διανομής και λειτουργίας.

#### ♦ AI κατά των ανασφάλιστων

Με απόφαση του διοικητή της ΑΑΔΕ, Γιώργου Πιτσιλή, συστήνονται ειδικά Γραφεία Διοικητικών Ελέγχων στις Μονάδες Ειδικών Οικονομικών Ελέγχων (ΜΕΟΕΛ) Αττικής και Μακεδονίας, τα οποία θα αναλάβουν να εξετάζουν τις ενστάσεις για τα ανασφάλιστα ΙΧ πιο οργανωμένα και με ενιαία ροή. Τα γραφεία αυτά θα ελέγχουν την πληρότητα και τη νομιμότητα των ενστάσεων, θα εισηγούνται για κάθε υπόθεση και θα καταχωρίζουν τις αποφάσεις στο πληροφοριακό σύστημα διασταυρωτικών ελέγχων οχημάτων μέσω της Ενιαίας Ψηφιακής Πύλης του Δημοσίου.

#### ♦ Ρεκόρ στο Λουξεμβούργο

Ρεκόρ κερδοφορίας κατέγραψε, το 2025, ο κλάδος των (αν)ασφαλίσεων στο Λουξεμβούργο, σύμφωνα με τα στοιχεία της Commissariat aux Assurances (CAA). Τα συνολικά κέρδη του κλάδου ανήλθαν στα 2,65 δισ. ευρώ, καταγράφοντας αύξηση 21,5% σε σχέση με το 2024. Η αντασφάλιση ηγείται της ανάκαμψης. Το Brexit ώθησε τις ασφαλιστικές εταιρείες να ιδρύσουν ή να επεκτείνουν τις ευρωπαϊκές τους δραστηριότητες στο Λουκάτο.

#### ♦ 937.000 Περιστατικά στην Ελβετία

Το 2025, δηλώθηκαν στους 22 ελβετικούς ασφαλιστικούς φορείς κατά ατυχημάτων (UVG) περίπου 937.000 περιστατικά που αφορούσαν εργατικά ατυχήματα, ατυχήματα εκτός εργασίας και ασθένειες. Σύμφωνα με τον Νόμο περί Ασφάλισης κατά Ατυχημάτων (UVG), όλοι οι εργαζόμενοι στην Ελβετία ασφαλίζονται υποχρεωτικά έναντι εργατικών ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών. Όσοι εργάζονται τουλάχιστον 8 ώρες την εβδομάδα ασφαλίζονται επίσης έναντι ατυχημάτων εκτός εργασίας, κατά τον ελεύθερο χρόνο τους.

#### ♦ 70 Χρόνια παρουσίας

Σ. Σικολάκη: «Κλείσαμε φέτος τα 70 χρόνια παρουσίας σε αυτήν την αγορά και πλέον έχουμε μια δυνατή παρουσία τόσο σε επίπεδο μεγέθους αλλά και σε επίπεδο ανθρώπων και συστημάτων. Στρατηγική μας είναι να αναπτυχθούμε με σύνεση, σταθερά, σοβαρά, ισορροπημένα».

#### ♦ Το μέλλον του συμβούλου

Σ. Κουφογιώργος: «Το μέλλον του ασφαλιστικού συμβούλου είναι λαμπρό. Δεν υπάρχει τέτοιο επάγγελμα στο οποίο να μπορείς να λειτουργήσεις ένα έτος και να αμείβεσαι για την υπόλοιπη ζωή σου για την εξυπηρέτηση αυτών των πελατών. Από εκεί και πέρα, θα πρέπει οι συντονιστές να θέλουν

να γίνουν συντονιστές, και εκεί υπάρχουν θέματα που πρέπει να συζητηθούν εκτενώς».

#### ♦ Ραντεβού στο Financial Planning Forum

Ευ. Στουργιώτου: «Στις 20 Οκτωβρίου του 2026, στο δεύτερο Financial Planning Forum, δίνουμε ραντεβού σε όσους πιστεύουν ότι ο χρηματοοικονομικός σχεδιασμός δεν είναι μόνο χρήματα, αλλά είναι τα όνειρα, οι επιθυμίες και οι στόχοι των ανθρώπων και των οικογενειών».

#### ♦ Δικαστικό προηγούμενο στο Ντουμπάι

Αντασφαλιστικές διαφορές που σχετίζονται με τις πλημυρίες του Απριλίου 2024 στο Ντουμπάι οδήγησαν σε δικαστική απόφαση, η οποία επανακαθορίζει τα διαδικαστικά όρια για τις δικαστικές διαφορές με πολλαπλά εμπλεκόμενα μέρη στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα.

#### ♦ Πτώση τιμών στις ασφαλίσεις

Ο παγκόσμιος δείκτης τιμών για την ασφάλιση περιουσίας υποχώρησε 9% το πρώτο τρίμηνο του 2026, μετά από συνολική πτώση της τάξης του 7% το 2025. Κατά ελάχιστο λιγότερο από 5% υποχώρησαν οι τιμές στους κλάδους ασφάλισης επαγγελματικών ευθυνών, καθώς και οι τιμές των cyber ασφαλίσεων. Αντίθετα, αύξηση στις τιμές πήραν οι ασφαλίσεις ατυχημάτων, κατά 3% το πρώτο τρίμηνο του 2026, μετά από αύξηση 4% το 2025. 

# Η ΕΣΑΠΕ γιόρτασε τα 40 χρόνια της

**Βραδιά τιμής, αναγνώρισης και ενότητας για τον θεσμό του Συντονιστή**

**Σ**ε ιδιαίτερα θερμό και συνα-  
δελφικό κλίμα πραγματο-  
ποιήθηκε, στον **Ιστοηθι-  
κό Όμιλο Μικρολίμανου**, η **επετειακή εκδήλωση** της Ένωσης **Συντονιστών Ασφαλιστικών Πρα-  
κτόρων Ελλάδος (ΕΣΑΠΕ)**, με αφορ-  
μή τη **συμπλήρωση 40 χρόνων** **συνεχούς παρουσίας και προσφο-  
ράς στην ασφαλιστική διαμεσο-  
λάβση**. Η βραδιά συγκέντρωσε εκπροσώπους από όλο το φάσμα της ασφαλιστικής αγοράς, αναδεικνύοντας τον θεσμικό ρόλο της ΕΣΑΠΕ και τη διαχρονική συμβολή του Συντονιστή στην ανάπτυξη του κλάδου. Την επετειακή εκδήλωση τίμησαν με την παρουσία τους **εκπρόσωποι των ασφαλιστικών εταιρειών, θεσμι-  
κών φορέων και επαγγελματικών σωματείων** της ασφαλιστικής δια-  
μεσολάβησης. Μεταξύ των παρευρι-  
σκομένων ήταν ο πρόεδρος του Επαγ-  
γελματικού Επιμελητηρίου Αθηνών, **Γιάννης Χατζηθεοδοσίου**, ο γενικός γραμματέας του ΕΕΑ, **Δημήτρης Γαβαλάκης**, ο πρόεδρος της Επιτρο-

πής Μεσιτών Ασφαλίσεων του ΕΕΑ, **Γιώργος Καραβίας**, και η πρόεδρος της Επιτροπής Ασφαλιστικών Πρα-  
κτόρων του ΕΕΑ, **Χριστίνα Φυτέα**. Επίσης, **μέλη της Διοίκησης του ΕΕΑ**, μεταξύ των οποίων οι κύριοι **Νίκος Παναγιωτάκης και Γιάννης Ρούσσης**, ο πρόεδρος της Ένωσης Επαγγελματιών Ασφαλιστών Ελλάδος (ΕΕΑΕ), **Χάρης Αλεξόπουλος**, ο πρόεδρος του Πανελληνίου Συν-  
δέσμου Ασφαλιστικών Συμβούλων (ΠΣΑΣ), **Λάμπρος Αποστολιώτης**, ο πρόεδρος του ΣΠΑΤΕ, **Γιώργος Χατζηγεωργάκης**, η πρόεδρος της Ένωσης Financial Planners Ελλάδος, **Ευφροσύνη Στουργιώτου**, στελέχη της ασφαλιστικής αγοράς και πλήθος επαγγελματιών του κλάδου. Ιδιαίτερη ήταν η τιμή και η στήριξη για την ΕΣΑΠΕ από τους **χορηγούς των επετειακών της δράσεων για τα 40 χρόνια**. Συγκεκριμένα, στην εορταστική εκδήλωση παρευρέθηκαν (με αλφαβητική σειρά με βάση τη βαθμίδα χορηγίας): Από την Eurolife FFH ο κ. Νίκος Πατσάτζης, από την NN

Hellas οι κύριοι Διονύσης Νοδάρος και Θοδωρής Ζαχαρόπουλος, από την Εθνική Ασφαλιστική οι κύριοι Γεώργιος Ζερβουδάκης, Ιωάννης Αναστόπουλος και Γεράσιμος Μπόγγρης, από την Be Brokers η κ. Αναστασία Ποιλιτάκη και ο κ. Μάνος Αγγελιά-  
κης, από την Groupama οι κύριοι Λευτέρης Γκαραγκούνης και Νίκος Μαγνησαλής, από το Metropolitan Hospital ο κ. Μιχάλης Τάτσος, από την NP Ασφαλιστική, από τη Sandler οι κύριοι Γεώργιος Καζάλης και Ηλίας Παρασκευόπουλος, από την ΑΠΟΛ-  
ΛΩΝ οι κύριοι Μαργαρίτης Βεζαλής και Κωνσταντίνος Καθολήρου, από τη ΔΥΝΑΜΙΣ Ασφαλιστική οι κύριοι Νίκος Χαλκιοπούλης και Μανώλης Φουντουλάκης, από τη MINETTA η κ. Ναταλία Γιαννιού, και από τον Όμιλο Ιασώ η κ. Κατερίνα Κουρούτη. Στο πλευρό του **προέδρου της ΕΣΑΠΕ, Κωνσταντίνου Ρούσση**, βρισκόταν το **ανανεωμένο Διοι-  
κτικό Συμβούλιο** της Ένωσης, αποτελούμενο από τον αντιπρόεδρο, **Αριστείδη Τουπή**, τον γενικό γραμ-  
ματέα, **Εμμανουήλ Πετρόχειλο**, τον ταμία, **Γεώργιο Κάρο**, και τα μέλη **Βασίλειο Μπόκα, Μιητιάδη Σια-  
μήτρο** και Ευάγγελο Καρανάσο (που δεν μπόρεσε να παρευρεθεί στην εκ-  
δήλωση λόγω δραστηριοποίησης στη Θράκη), σηματοδοτώντας τη συνέχεια της πορείας της ΕΣΑΠΕ με συνδυασμό εμπειρίας, ανανέωσης και διάθεσης για περαιτέρω ανάπτυξη του θεσμού. Την έναρξη των χαιρετισμών έκανε ο **πρόεδρος του Επαγγελματικού Επιμελητηρίου Αθηνών, Γιάννης**



Κωνσταντίνος Ρούσσης



Γιάννης Χατζηθεοδοσίου



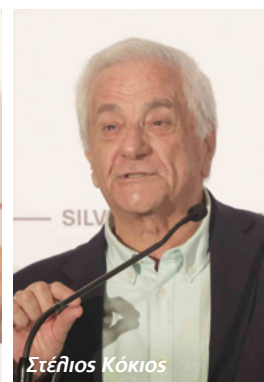
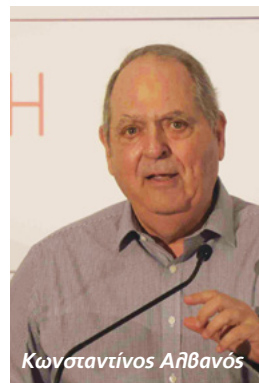
Σίνα Κοκονέτση

**Χατζηθεοδοσίου**, ο οποίος συνεχάρη την ΕΣΑΠΕ για τη συμπλήρωση σαράντα χρόνων συνεχούς προσφοράς στην ασφαλιστική διαμεσολήβηση. Ο τελευταίος αναφέρθηκε στον ουσιαστικό ρόλο που διαδραματίζουν οι Συντονιστές στην ανάπτυξη του ασφαλιστικού θεσμού και στην ενίσχυση της ιδιωτικής ασφάλισης, επισημαίνοντας ότι η πολυετής πορεία της Ένωσης αποτελεί παράδειγμα συλλογικής προσπάθειας, συνέπειας και θεσμικής παρουσίας. Παράλληλα, υπογράμμισε τη σημασία της συνεργασίας όλων των φορέων της αγοράς και επανέλαβε τη διαρκή στήριξη του Επαγγελματικού Επιμελητηρίου Αθηνών στις πρωτοβουλίες που ενισχύουν τον ασφαλιστικό κλάδο και τους επαγγελματίες της διαμεσολήβησης. Στη συνέχεια, τους παρευρισκομένους καλωσόρισε ο **πρόεδρος της ΕΣΑΠΕ, Κωνσταντίνος Ρούσσης**, ο οποίος έκανε μια σύντομη αναδρομή στην πορεία των τεσσάρων δεκαετιών της Ένωσης, ευχαριστώντας όλους όσοι συνέβαλαν στη διαμόρφωση και την εξέλιξή της. Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στους ανθρώπους που υπηρέτησαν διαχρονικά τον θεσμό, στους πρώην προέδρους και στα μέλη των διοικήσεων, τονίζοντας ότι κάθε γενιά άφησε το δικό της αποτύπωμα στην πορεία της ΕΣΑΠΕ. Στην ομιλία του έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στη συνεργασία και την ανάγκη διατήρησης της ενότητας της ασφαλιστικής αγοράς, επισημαίνοντας ότι η πρόοδος επιτυγχάνεται μόνο μέσα από τον διάλογο, τον αλληλοσεβασμό και τη συλλογική προσπάθεια. Όπως χαρακτηριστικά ανέφερε, κατά τη μακρά διαδρομή του στα κοινά, επέλεξε να μην ασκεί δημόσια κριτική σε συναδέλφους, αλλά να στηρίζει κάθε προσπάθεια που συμβάλλει στην πρόοδο του κλάδου, γιατί, όπως είπε, «όσοι εργάζονται κάνουν και σωστά και λάθη». Ο κ. Ρούσσης ευχαρίστησε ιδιαίτερα την Ένωση Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος για τη διαχρονική συνεργ-



γασία και την ανοιχτή επικοινωνία με την ΕΣΑΠΕ, καθώς και το Ελληνικό Ινστιτούτο Ασφαλιστικών Σπουδών, με το οποίο, όπως ανέφερε, υλοποιούνται εξειδικευμένα προγράμματα εκπαίδευσης που ενισχύουν τον ρόλο του Συντονιστή και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της ασφαλιστικής αγοράς. Παράλληλα, ευχαρίστησε το Επαγγελματικό Επιμελητήριο Αθηνών, τους εκπροσώπους των ασφαλιστικών εταιρειών, τους θεσμικούς φορείς, τον κλαδικό Τύπο και όλους όσοι στηρίζουν διαχρονικά

το έργο της Ένωσης. Κλείνοντας, υπογράμμισε ότι τα 40 χρόνια της ΕΣΑΠΕ δεν αποτελούν μόνο αφορμή για αναδρομή στο παρελθόν, αλλά κυρίως εφαλτήριο για τη συνέχεια, με στόχο την περαιτέρω αναβάθμιση του θεσμού του Συντονιστή, την προσέλιψη νέων επαγγελματιών στην ασφαλιστική διαμεσολήβηση και την ενίσχυση της συνεργασίας όλων των δυνάμεων της αγοράς. Χαιρετισμό απηύθυνε η **επικεφαλής Επικοινωνίας της ΕΑΕΕ, Σάντρα**



**Κοκονέτσον**, μεταφέροντας τις ευχές της Διοίκησης της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιρειών Ελλάδος. Υπογράμμισε μάλιστα ότι όλοι οι φορείς της αγοράς αποτελούν μια κοινή οικογένεια, με στόχο την ενίσχυση της ασφαλιστικής συνείδησης, και αναφέρθηκε στις κοινές δράσεις ενημέρωσης και επικοινωνίας που υλοποιούνται τα τελευταία χρόνια.

Από την πλευρά του Ελληνικού Ινστιτούτου Ασφαλιστικών Σπουδών, η **Σωτηρία Μαράκη, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΕΙΑΣ**, επεσήμανε ότι η συνεργασία με την ΕΣΑΠΕ βασίζεται σε κοινές αξίες και κοινό όραμα. Εστιάστηκε δε, ιδιαίτερα, στην ανάγκη εκπαίδευσης και προσέληψης νέων στελεχών στην ασφαλιστική αγορά, τονίζοντας ότι η διαρκής επιμόρφωση αποτελεί βασική προϋπόθεση για την εξέλιξη του κλάδου. Ξεχωριστή στιγμή της βραδιάς αποτέλεσαν οι **παρεμβάσεις των πρώην προέδρων της ΕΣΑΠΕ**, οι οποίοι μοιράστηκαν στιγμές από την πορεία της Ένωσης και ανέδειξαν τη διαχρονική σημασία του θεσμού του Συντονιστή.

Ο **πρώην πρόεδρος Κωνσταντίνος Αλβανός** αναφέρθηκε στις πρώτες δεκαετίες λειτουργίας της Ένωσης, υπογραμμίζοντας ότι η επιβίωση και η εξέλιξη της οφείλονται στην ανιδιοτελή προσφορά των ανθρώπων της. Όπως επεσήμανε, η ΕΣΑΠΕ κατάφερε μέσα σε σαράντα χρόνια να αναβαθμίσει τον ρόλο του Συντονιστή, να επενδύσει στην εκπαίδευση και να παραμείνει ένας ισχυρός και ενιαίος θεσμικός εκφραστής του κλάδου. Στάθηκε ιδιαίτερα στην αξία του εθελοντισμού και της συλλογικής προσφοράς, τονίζοντας ότι οι διοικήσεις εργάζονται με μοναδικό γνώμονα την πρόοδο του επαγγέλματος.

Από την πλευρά του, ο **Δημήτρης Γαβαλάκης** ταξίδεψε τους παρευρισκομένους στα πρώτα χρόνια της ίδρυσης του συλλόγου, θυμίζοντας τις δυσκολίες αλλά και τον ενθουσιασμό των ανθρώπων που έβαλαν τα

θεμέλια της Ένωσης. Αναφέρθηκε στις πρώτες προσπάθειες οργάνωσης, στις συνεργασίες που αναπτύχθηκαν με τις ασφαλιστικές εταιρείες, αλλά και στους σημαντικούς σταθμούς της πορείας της ΕΣΑΠΕ, επισημαίνοντας ότι η αγορά εξακολουθεί να χρειάζεται ενότητα, θεσμική εκπροσώπηση και διαρκή διεκδίκηση για την προστασία του επαγγέλματος.

Απευθύνοντας έναν ιδιαίτερα συναισθηματικό λόγο, ο **πρώην πρόεδρος Γιάννης Τοζακίδης** χαρακτήρισε την ενασχόλησή του με την Ένωση μία από τις σημαντικότερες εμπειρίες της επαγγελματικής του διαδρομής. Αναφέρθηκε δε στην αξία της «συνταλδοδρομίας» μεταξύ των γενεών των διοικήσεων, επισημαίνοντας ότι κάθε πρόεδρος και κάθε διοικητικό συμβούλιο πρόσθεσε ένα ακόμη λιθαράκι στην εξέλιξη της ΕΣΑΠΕ. Τόνισε ακόμη ότι η ιστορία της Ένωσης δεν αποτελεί μόνο λόγο υπερηφάνειας, αλλά και οδηγό για τις μελλοντικές διεκδικήσεις του κλάδου, καλώντας τους νεότερους να συνεχίσουν με την ίδια διάθεση προσφοράς και συνεργασίας.

Κοινός τόπος όλων των παρεμβάσεων ήταν η αναγνώριση του **καθοριστικού ρόλου του Συντονιστή** στην ανάπτυξη της ασφαλιστικής διαμεσολήθνης. Οι πρώην πρόεδροι υπογράμμισαν ότι ο θεσμός συνέβαλε αποφασιστικά στην **επιλογή, εκπαίδευση και καθοδήγηση γενεών ασφαλιστικών διαμεσοληθτών**, ενώ εξέφρασαν την πεποίθηση ότι, με ενότητα και συνέχεια, η ΕΣΑΠΕ θα εξακολουθήσει να αποτελεί σημείο αναφοράς για την ασφαλιστική αγορά και τα επόμενα χρόνια.

Ιδιαίτερα συγκινητική ήταν η στιγμή των **τιμητικών διακρίσεων**, κατά την οποία η ΕΣΑΠΕ απέδωσε φόρο τιμής σε δύο ανθρώπους που έχουν συνδέσει το όνομά τους με τη μακρόχρονη πορεία και την εύρυθμη λειτουργία της Ένωσης.

Πρώτη τιμήθηκε η **Ρούλα Τσεκουρή**, η οποία, επί σχεδόν τέσσερις δεκαετίες, υπηρετεί με αφοσίωση τη

**Γραμματεία της ΕΣΑΠΕ**. Ο πρόεδρος, Κωνσταντίνος Ρούσσης, αναφέρθηκε στη διαχρονική παρουσία και την πολύτιμη προσφορά της, χαρακτηρίζοντας την «την καρδιά της ΕΣΑΠΕ». Υπενθύμισε ότι η Ρούλα Τσεκουρή βρίσκεται δίπλα σε όλες τις διοικήσεις από τα πρώτα χρόνια της Ένωσης, αποτελώντας σημείο αναφοράς για εκατοντάδες μέλη και συνεργάτες. Από την πλευρά της, ιδιαίτερα συγκινημένη, ευχαρίστησε όλες τις διοικήσεις και τα μέλη για την εμπιστοσύνη και την αγάπη που της έδειξαν όλα αυτά τα χρόνια, χαρακτηρίζοντας την ΕΣΑΠΕ «δεύτερο σπίτι» και τα μέλη της «οικογένειά της».

Στη συνέχεια, απονεμήθηκε **τιμητική διάκριση** στον επί σειρά ετών **νομικό σύμβουλο της Ένωσης, Στέλιο Κόκιο**, για τη μακρόχρονη και καθοριστική συμβολή του στη θεσμική θωράκιση της ΕΣΑΠΕ. Στην απονομή επισημάνθηκε ότι υπήρξε διαχρονικός συνοδοιπόρος όλων των διοικήσεων, προσφέροντας τις γνώσεις και την εμπειρία του σε κρίσιμες στιγμές της πορείας της Ένωσης και συμβάλλοντας ουσιαστικά στη θεσμική της κατοχύρωση και στην προάσπιση του ρόλου του Συντονιστή.

Η επετειακή εκδήλωση των 40 χρόνων της ΕΣΑΠΕ δεν αποτέλεσε μόνο έναν φόρο τιμής στην ιστορία της Ένωσης και στους ανθρώπους που τη διαμόρφωσαν, αλλά και ένα **ισχυρό μήνυμα για το μέλλον της ασφαλιστικής διαμεσολήθνης**. Η **ενότητα, η συνεργασία, η διαρκής εκπαίδευση και η προσέλευση νέων ανθρώπων** στον κλάδο αναδείχθηκαν ως βασικοί άξονες πάνω στους οποίους θα συνεχίσει να πορεύεται η Ένωση.

Με παρακαταθήκη τέσσερις δεκαετίες προσφοράς, η ΕΣΑΠΕ εισέρχεται στην πέμπτη δεκαετία της διαδρομής της, συνεχίζοντας να αποτελεί έναν **ισχυρό θεσμικό εκφραστή των Συντονιστών** και έναν σταθερό πυλώνα ανάπτυξης της ελληνικής ασφαλιστικής αγοράς. 



**Κινηθείτε  
ελεύθερα.  
Ασφαλιστείτε  
ευέλικτα.**

**Νέα** προγράμματα  
ασφάλισης αυτοκινήτου  
για την ασφάλεια  
που χρειάζεστε  
και την ευελιξία  
που θέλετε.



**Grouama**  
Ασφαλιστική

# Υψηλές θερμοκρασίες και βασικές οδηγίες επενδυτικής διαχείρισης



**του**  
**Νεκτάριου**  
**Παπαγιαννακόπουλου**  
**Head of Alternative Investments tns**  
**ALPHA ASSET MANAGEMENT M.F.M.C.**

**Τ**ο 2026 μάς αποκάλυψε τον θερμότερο Ιούνιο που έχει καταγραφεί στη Δυτική Ευρώπη, σύμφωνα με στοιχεία της Copernicus Climate Change, όπως αναδημοσιεύθηκαν από τους Financial Times (9 Ιουλίου). Θερμοκρασίες-ρεκόρ, με 37°C στο Ηνωμένο Βασίλειο, 41°C στο Παρίσι και περίπου 40°C σε άλλες περιοχές της Κεντρικής Ευρώπης έμοιαζαν κάποτε μεμονωμένα φαινόμενα, ενώ σήμερα έρχονται σε διαδοχικά κύματα. Είναι δελεαστική η συσχέτιση με

το παγκόσμιο κλίμα, υπάρχει όμως και μια παράλληλη ανάγνωση που αξίζει να επισημανθεί: η «θερμοκρασία» και στην πορεία των τιμών στις διεθνείς αγορές κεφαλαίου (public markets) δείχνει εξίσου υψηλή. Οι βασικοί διεθνείς δείκτες μετοχών έκλεισαν το πρώτο εξάμηνο του 2026 κοντά στα υψηλά τους (Bloomberg, 30 Ιουνίου), με τις αγορές των ΗΠΑ/Ευρώπης/Αναδυομένων να απέχουν μόλις 1-2% από τα ετήσια υψηλά επίπεδα. Κατ' αναλογία, τα εταιρικά spreads στις αγορές ομολόγων συμπίεστηκαν προς ιστορικά χαμηλά επίπεδα, ενώ η γενικότερη διάθεση ανάληψης κινδύνου δείχνει σχεδόν ανεπηρέαστη από τις βραχυπρόθεσμες απειλές που εμφανίζονται στις γεωπολιτικές ή ενεργειακές αγορές. Η θερμότητα, και στις δύο περιπτώσεις, τείνει να συσσωρεύει πρόσθετη πίεση.

Παρά τη θετική εικόνα, υπήρξαν σποραδικά επεισόδια αποστροφής κινδύνου μέσα στο έτος, με πτώση σε δείκτες μετοχών της τάξης του 2-5%, ενίοτε έως και 8-10%. Η παγκόσμια αβεβαιότητα γύρω από το εμπόριο, οι έντονες γεωπολιτικές εξάρσεις και οι απότομες διακυμάνσεις σε βασικά εμπορεύματα μας υπενθυμίζουν ότι αποτιμήσεις κοντά σε ιστορικά υψηλά αφήνουν στους επενδυτές μικρό περιθώριο λάθους. Κανένα από αυτά τα επεισόδια δεν έχει ανατρέψει την υποκείμενη τάση, όμως το καθένα λειτουργεί ως πρόβα για το πόσο

γρήγορα χαρτοφυλάκια με υψηλή συσχέτιση και συγκέντρωση μπορούν να κινηθούν μαζί, προς τα κάτω. Τα παραδοσιακά χαρτοφυλάκια με τυπική κατανομή 60/40 μεταξύ μετοχών/ομολόγων αποτελούν διαχρονικά βασικό σημείο αναφοράς στην επενδυτική διαχείριση, καθώς ιστορικά αξιοποιούν τη χαμηλή, ή ενίοτε αρνητική, συσχέτιση αξιογράφων για να βελτιώσουν τη σχέση κινδύνου-απόδοσης. Ωστόσο, το σημερινό μακροοικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από αυξημένες πληθωριστικές πιέσεις, υψηλότερα επιτόκια, γεωπολιτικές εντάσεις και αυξημένη μακροοικονομική αβεβαιότητα, τα οποία έχουν διαφοροποιήσει τις συνθήκες μέσα στις οποίες λειτουργεί το συγκεκριμένο μοντέλο. Υπάρχουν μάλιστα περίοδοι κατά τις οποίες η συσχέτιση μεταξύ των δύο βασικών κατηγοριών ενεργητικού γίνεται θετική (Vanguard, Ιανουάριος 2026). Οι εξελίξεις αυτές δεν συνεπάγονται ότι το μοντέλο 60/40 έχει χάσει τη χρησιμότητά του. Αντιθέτως, υποδεικνύουν ότι η παραδοσιακή αυτή προσέγγιση μπορεί να ενισχυθεί μέσα από την ενσωμάτωση πρόσθετων πηγών διαφοροποίησης, οι οποίες εμφανίζουν συμπληρωματικές επιδόσεις και χαμηλότερη συσχέτιση με τα εισηγμένα αξιόγραφα. Σε αυτό το πλαίσιο, οι εναλλακτικές επενδύσεις –και ιδιαίτερα τα private assets, όπως private equity/credit/infrastructure και ακίνητη περιου-

σία– μπορούν να έχουν συμπληρωματικό ρόλο στη σύνθεση των χαρτοφυλακίων. Η ενσωμάτωσή τους μπορεί να συμβάλει στη βελτίωση της διαφοροποίησης, στη μείωση της συνολικής μεταβλητότητας και στη δημιουργία πρόσθετων πηγών για μακροπρόθεσμη απόδοση, καθιστώντας τα χαρτοφυλάκια περισσότερο ανθεκτικά σε περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας.

Οι ευρωπαϊκές ασφαλιστικές εταιρείες και τα συνταξιοδοτικά ταμεία δεν στάθηκαν παθητικοί θεατές σε αυτήν τη μετακύλιση, όπως προκύπτει από συγκεντρωτικά στοιχεία της Ευρωπαϊκής Αρχής Insurance & Occupational Pensions (EIOPA Financial Stability Report, Ιούνιος 2026).

Σε σύνολο επενδύσεων ύψους 9,7 τρισ. ευρώ από ασφαλιστικές εταιρείες στον ΕΟΧ στο τέλος του 2025, τα μη ρευστοποιήσιμα (illiquid) περιουσιακά στοιχεία αντιστοιχούσαν σε περίπου 24%. Στο εν λόγω σύνολο περιλαμβάνονται: μη εισηγμένες μετοχές & ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια τρίτων, ενυπόθηκα δάνεια, δομημένα ομόλογα και ακίνητη περιουσία. Η κατηγορία στην οποία δραστηριοποιείται η εκάστοτε ασφαλιστική εταιρεία και το αντίστοιχο μείγμα ενεργητικού-παθητικού παίζουν καθοριστικό ρόλο στην τελική κατανομή επί μη ρευστοποιήσιμων επενδύσεων.

Το 2025, αντίστοιχα, η συνολική έκθεση των ασφαλιστικών εταιρειών σε στοιχεία ακίνητης περιουσίας άγγιξε το 7,4% των επενδύσεων. Παρατηρείται αξιοσημείωτη διαφοροποίηση μεταξύ χωρών ως προς την προτιμώμενη κατανομή σε ακίνητα.

Η πλειυρά των IORP (Ταμεία Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών) σημειώνει παρόμοια πορεία, εύλογα μικρότερης κλίμακας επί ιδιωτικών περιουσιακών στοιχείων. Ειδικά επί ακίνητης περιουσίας ή private credit, στα IORP του ΕΟΧ οι επενδύσεις που σχετίζονται με τις δύο βασικές illiquid κατηγορίες ανέρχονται κατά προσέγγιση σε 9% και 5% επί του συνόλου

αντίστοιχα, αν και η έκθεση διαφέρει μεταξύ Ταμείων Καθορισμένων Παροχών & Εισφορών (DB/DC).

Η EIOPA σχολιάζει, επιπρόσθετα, ότι τα ιδιωτικά περιουσιακά στοιχεία μπορούν να προσφέρουν ένα ασφάλιστρο ρευστότητας (illiquidity premium) και οφέλη διαφοροποίησης ελκυστικά για μακροπρόθεσμους επενδυτές. Η ίδια αρχή επισημαίνει και κινδύνους ρευστότητας ή υψηλής συγκέντρωσης, που συνοδεύουν αυτές τις τοποθετήσεις όσο αποκτούν μέγεθος στο χαρτοφυλάκιο, ωστόσο

διαχειριστή να βαραίνει εξίσου με την επιλογή της ίδιας κατηγορίας περιουσιακού στοιχείου. Πρόκειται για μια συζήτηση που ασφαλιστικές εταιρείες και IORP διεξάγουν όλο και πιο μεθοδικά, αντί να αναμένουν το επόμενο επεισόδιο αποστροφής κινδύνου για να αναγκαστούν να δράσουν με λιγότερο ευνοϊκούς όρους.

Η ζέση πιθανότητα θα υποχωρήσει πριν από το τέλος του καλοκαιριού. Το σενάριο βάσει του οποίου οι δημόσιες αγορές «κρύνουν» σταδιακά, ή απότομα, είναι ένα



**Η επιλογή διαχειριστή έχει ιδιαίτερη βαρύτητα: οι αποδόσεις στις ιδιωτικές επενδυτικές στρατηγικές μπορούν να παρουσιάσουν τέτοια διασπορά σε βάθος χρόνου, ώστε η επιλογή διαχειριστή να βαραίνει εξίσου με την επιλογή της ίδιας κατηγορίας περιουσιακού στοιχείου. Πρόκειται για μια συζήτηση που ασφαλιστικές εταιρείες και IORP διεξάγουν όλο και πιο μεθοδικά, αντί να αναμένουν το επόμενο επεισόδιο αποστροφής κινδύνου για να αναγκαστούν να δράσουν με λιγότερο ευνοϊκούς όρους.**

η προνοητική θεσμοθέτηση προ κατανομής προσφέρει ένα σχετικό μαξιλάρι προστασίας.

Το τελευταίο σημείο έχει σημασία. Η διαφοροποίηση χαρτοφυλακίου πέρα από δημόσιες αγορές δεν είναι μια μεμονωμένη απόφαση, αλλήλ αποτέλεσμα καλής προετοιμασίας: ποιες κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων αρμόζουν, με ποια σειρά, μέσω ποιων δομών, με ποιους διαχειριστές. Η επιλογή διαχειριστή έχει ιδιαίτερη βαρύτητα: οι αποδόσεις στις ιδιωτικές επενδυτικές στρατηγικές μπορούν να παρουσιάσουν τέτοια διασπορά σε βάθος χρόνου, ώστε η επιλογή

δυσκολότερο ερώτημα, στο οποίο μάλλον κανείς δεν μπορεί να απαντήσει με βεβαιότητα. Αυτό που μπορούν να ελέγξουν οι επενδυτές, για την απάντηση σε αυτό το ερώτημα, είναι κατά πόσο το προφίλ κινδύνου-απόδοσης του χαρτοφυλακίου τους εξαρτάται από ένα και μοναδικό, ευνοϊκό, σενάριο. Η ενσωμάτωση επενδύσεων με ανθεκτικές χρηματοροές, με χαμηλότερη συσχέτιση, προτού φτάσει το επόμενο κύμα αβεβαιότητας στις αγορές, παραμένει η προτιμυτέα και άνετη θέση στην οποία επιθυμεί να βρίσκεται ο μεθοδικός επενδυτής. 



στον **Λάμπρο Ρόδη**



# Ευστράτιος Σαραντινός

**Διευθύνων Σύμβουλος της Εθνικής Asset Management ΑΕΔΑΚ**

«Η συμπληρωματική  
συνταξιοδοτική  
αποταμίευση διαμορφώνει  
την επόμενη ημέρα  
του Asset Management»

Η ελληνική αγορά διαχείρισης κεφαλαίων βρίσκεται μπροστά σε μια περίοδο σημαντικών αλλαγών, με την ανάγκη για μακροπρόθεσμη αποταμίευση, την ανάπτυξη των Ταμείων Επαγγελματικής Ασφάλισης, τις νέες επενδυτικές ανάγκες και την τεχνολογική εξέλιξη να δημιουργούν ένα νέο τοπίο. Σε αυτήν τη συγκυρία, η επαγγελματική διαχείριση κεφαλαίων αποκτά ακόμη μεγαλύτερη σημασία τόσο για τους ιδιώτες όσο και για τους θεσμικούς επενδυτές. Ο Ευστράτιος Σαραντινός, διευθύνων σύμβουλος της Εθνικής Asset Management ΑΕΔΑΚ, μιλά στο Insurance World και στον Λάμπρο Ρόδη για τις εξελίξεις που αναδιαμορφώνουν το Asset Management, αναδεικνύοντας τον ρόλο των TEA και της συμπληρωματικής συνταξιοδοτικής αποταμίευσης, τις προοπτικές των αμοιβαίων κεφαλαίων και των Unit Linked λύσεων, αλλά και τη σημασία της τεχνητής νοημοσύνης, των δεδομένων και του ESG στη σύγχρονη επενδυτική διαδικασία. Παράλληλα, καταθέτει την εκτίμησή του για το πώς η Εθνική Asset Management μπορεί να πρωταγωνιστήσει στη νέα εποχή της ελληνικής κεφαλαιαγοράς, με όχημα την επενδυτική πειθαρχία, την τεχνολογία και τη δημιουργία διατηρήσιμης αξίας για τους επενδυτές.

**iw2** Η Εθνική Asset Management αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους θεσμικούς διαχειριστές κεφαλαίων στην Ελλάδα. Ποια θεωρείτε ότι είναι τα στοιχεία που τη διαφοροποιούν;

**αν.** Η Εθνική Asset Management διαθέτει περισσότερες από πέντε δεκαετίες εμπειρίας και συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων στην Ελλάδα. Σήμερα διαχειρίζεται κεφάλαια που προσεγγίζουν τα 7,1 δισ. ευρώ, εξυπηρετώντας περισσότερους από 95.000 ιδιώτες επενδυτές και 60 θεσμικούς πελάτες. Η δραστηριότητά μας καλύπτει ολόκληρο το φάσμα της επαγγελματικής διαχείρισης κεφαλαίων. Τα αμοιβαία κεφάλαια που διαθέτουμε εκτείνονται σε όλες τις βασικές επενδυτικές κατηγορίες –διαχείρισης διαθεσίμων, ομολογιακά, μικτά, μετοχικά και εξειδικευμένες διεθνείς επενδυτικές στρατηγικές–, προσφέροντας λύσεις που ανταποκρίνονται σε διαφορετικούς επενδυτικούς στόχους και επίπεδα κινδύνου. Παράλληλα, δραστηριοποιούμαστε στη διαχείριση ιδιωτικών χαρτοφυλακίων, ασφαλιστικών αποθεματικών, Ταμείων Επαγγελματικής Ασφάλισης (TEA), συνταξιοδοτικών προγραμμάτων και επενδυτικών λύσεων Unit Linked. Η διαφοροποίησή μας βασίζεται στην επενδυτική πειθαρχία, στη συστηματική διαχείριση κινδύνων και στη βαθιά τεχνογνωσία των ανθρώπων μας. Ως μέλος του Ομίλου της Εθνικής Τράπεζας, συνδυάζουμε τη σταθερότητα ενός κορυφαίου χρηματοπιστωτικού οργανισμού με την εξειδίκευση μιας σύγχρονης εταιρείας διαχείρισης κεφαλαίων, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις τόσο σε ιδιώτες όσο και σε θεσμικούς επενδυτές.

**iw2** Τα τελευταία χρόνια, παρατηρείται αυξανόμενο ενδιαφέρον για τα Ταμεία Επαγγελματικής Ασφάλισης και γενικότερα για τη συμπληρωματική συνταξιοδοτική αποταμίευση. Πώς αξιολογείτε αυτές τις εξελίξεις;

**αν.** Πρόκειται για μία από τις σημαντικότερες διαρθρωτικές εξελίξεις που θα διαμορφώσουν την ελληνική αγορά διαχείρισης κεφαλαίων την επόμενη δεκαετία. Η γήρανση του πληθυσμού, οι πιέσεις στα δημόσια συνταξιοδοτικά συστήματα και η ανάγκη των πολιτών να ενισχύσουν το μελλοντικό τους εισόδημα καθιστούν τη συμπληρωματική κεφαλαιοποιητική αποταμίευση ολοένα και πιο σημαντική. Στο πλαίσιο αυτό, τα Ταμεία Επαγγελματικής Ασφάλισης αποκτούν κεντρικό ρόλο ως ο δεύτερος πυλώνας του συνταξιοδοτικού συστήματος. Τα TEA αποτελούν μακροπρόθεσμους θεσμικούς επενδυτές, με επενδυτικό ορίζοντα δεκαετιών. Η σωστή διαχείριση των αποθεματικών τους μπορεί να δημιουργήσει σημαντική αξία για τους ασφαλισμένους, ενώ παράλληλα συμβάλλει στη διεύρυνση της θεσμικής επενδυτικής βάσης και στην ενίσχυση της πραγματικής οικονομίας μέσω μακροπρόθεσμων επενδύσεων. Θετική εξέλιξη αποτελεί και το νέο νομοθετικό πλαίσιο για τα TEA, το οποίο εκτιμώ ότι δημιουργεί ισχυρότερες προϋποθέσεις ανάπτυξης του θεσμού. Η δυνατότητα δημιουργίας Ταμείων ανοικτής δομής και η διεύρυνση της συμμετοχής εργαζομένων, ακόμη και από μεμονωμένες επιχειρήσεις, αναμένεται να αυξήσουν σημαντικά τη διείσδυση της επαγγελματικής ασφάλισης στη χώρα μας,

προσφέροντας παράλληλα οικονομίες κλίμακας και μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα στη διαχείριση. Εξίσου σημαντική είναι η ενίσχυση των φορολογικών κινήτρων που προβλέπει το υπό συζήτηση νομοσχέδιο. Οι ευνοϊκότεροι φορολογικοί συντελεστές και η δυνατότητα υψηλότερων εισφορών δημιουργούν ισχυρότερα κίνητρα για τη συμμετοχή στα TEA και την ανάπτυξη του θεσμού. Η Εθνική Asset Management διαθέτει πολυετή εμπειρία στη διαχείριση συνταξιοδοτικών χαρτοφυλακίων και συνεργάζεται ήδη με σημαντικά Ταμεία και θεσμικούς επενδυτές. Με εξειδίκευση στη διαχείριση μακροπρόθεσμων επενδυτικών χαρτοφυλακίων, φιλοδοξούμε να συμβάλουμε ενεργά στην ανάπτυξη του θεσμού, προσφέροντας λύσεις που συνδυάζουν διατηρήσιμες αποδόσεις, αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων και υψηλά πρότυπα διακυβέρνησης.

**iw2** Η τεχνολογία, η τεχνητή νοημοσύνη και οι παράγοντες ESG μετασχηματίζουν τον κλάδο του Asset Management. Πώς ανταποκρίνεται η Εθνική Asset Management;

**αν.** Η τεχνολογία αποτελεί πλέον αναπόσπαστο μέρος της επενδυτικής διαδικασίας. Η αξιοποίηση προηγμένων εργαλείων ανάλυσης δεδομένων και διαχείρισης κινδύνων επιτρέπει την ταχύτερη επεξεργασία πληροφοριών και τη λήψη πιο τεκμηριωμένων επενδυτικών αποφάσεων. Η τεχνητή νοημοσύνη δημιουργεί νέες δυνατότητες στην ανάλυση μεγάλου όγκου δεδομένων, στην υποστήριξη της επενδυτικής έρευνας και στην ενίσχυση



της αποτελεσματικότητας των επενδυτικών διαδικασιών. Ωστόσο, θεωρούμε ότι η ανθρώπινη κρίση παραμένει καθοριστικός παράγοντας. Η εμπειρία, η αξιολόγηση των ποιοτικών παραμέτρων και η επενδυτική κρίση δεν μπορούν να υποκατασταθούν από έναν αλγόριθμο. Η πραγματική αξία προκύπτει από τον συνδυασμό τεχνολογίας και ανθρώπινης εξειδίκευσης.

Παράλληλα, η βιωσιμότητα αποτελεί πλέον αναπόσπαστο στοιχείο της σύγχρονης διαχείρισης κεφαλαίων. Η αξιολόγηση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και παραγόντων εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), όπου είναι ουσιώδης και σχετική με την επενδυτική στρατηγική, ενισχύει την κατανόηση των μακροπρόθεσμων κινδύνων και των επενδυτικών ευκαιριών. Δεν αντιμετωπίζουμε το ESG ως μια αυτόνομη επενδυτική τάση, αλλά ως ένα επιπλέον εργαλείο που συμβάλλει στη συνολική αξιολόγηση των επενδύσεων και στη δημιουργία διατηρήσιμης αξίας για τους πελάτες μας, πάντοτε σε συνάρτηση με τους στόχους και τα χαρακτηριστικά κάθε χαρτοφυλακίου.

**iw2** Πώς διαμορφώνεται σήμερα η επενδυτική στρατηγική σε ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας;

**αν.** Η αβεβαιότητα αποτελεί πλέον μόνιμο χαρακτηριστικό των διεθνών αγορών. Οι γεωπολιτικές εξελίξεις, οι μεταβολές στη νομισματική πολιτική και τα επιτόκια, το υψηλό δημόσιο χρέος σε πολλές οικονομίες, αλλά και οι ταχύτατες τεχνολογικές εξελίξεις διαμορφώνουν ένα περιβάλλον αυξημένων προκλήσεων αλλά και σημαντικών επενδυτικών ευκαιριών.

Σε αυτό το περιβάλλον, η επενδυτική επιτυχία δεν προέρχεται από την προσπάθεια πρόβλεψης των βραχυπρόθεσμων διακυμάνσεων των αγορών, αλλά από τη δημιουργία καλών διαφοροποιημένων και ανθεκτικών χαρτοφυλακίων, ικανών να ανταποκρίνονται σε διαφορετικά οικονομικά σενάρια. Η σωστή κατανομή των επενδύσεων μεταξύ διαφορετικών κατηγοριών περιουσιακών στοιχείων, γεωγραφικών περιοχών και κλάδων της οικονομίας παραμένει ο αποτελεσματικότερος τρόπος διαχείρισης του κινδύνου.

Για τον λόγο αυτό, η ενεργητική διαχείριση αποκτά ακόμη μεγαλύτερη σημασία. Η συνεχής παρακολούθηση των εξελίξεων, η αξιολόγηση των μακροοικονομικών δεδομένων και των αποτιμήσεων των αγορών, καθώς και η ευελιξία στην προσαρμογή των χαρτοφυλακίων, αποτελούν βασικά στοιχεία της επενδυτικής μας διαδικασίας.

Την ίδια στιγμή, παραμένουμε προσηλωμένοι στη μακροπρόθεσμη επενδυτική φιλοσοφία μας. Η εμπειρία έχει δείξει ότι η πειθαρχία, η διασπορά και η συνεπής εφαρμογή μιας τεκμηριωμένης επενδυτικής στρατηγικής δημιουργούν διαχρονικά καλύτερα αποτελέσματα από τις βραχυπρόθεσμες κινήσεις που υπαγορεύονται από τη συγκυρία ή το συναίσθημα.

**iw2** Ποιο είναι το όραμά σας για την Εθνική Asset Management τα επόμενα χρόνια;

**αν.** Η ελληνική αγορά διαχείρισης κεφαλαίων βρίσκεται μπροστά σε μια σημαντική αναπτυξιακή ευκαιρία. Η σταδιακή ενίσχυση της επενδυτικής κουλτούρας, η αυξανόμενη ανάγκη

για αποταμίευση, που δημιουργεί πραγματική αξία σε βάθος χρόνου, η ανάπτυξη των Ταμείων Επαγγελματικής Ασφάλισης και η διεύρυνση των συμπληρωματικών συνταξιοδοτικών λύσεων δημιουργούν ένα ιδιαίτερα ευνοϊκό περιβάλλον για τον κλάδο. Επίσης, πιστεύω ότι τα αμοιβαία κεφάλαια θα διαδραματίσουν ακόμη σημαντικότερο ρόλο τα επόμενα χρόνια. Σε ένα περιβάλλον όπου οι καταθέσεις από μόνες τους δεν επαρκούν για τη διατήρηση της αγοραστικής δύναμης των αποταμιεύσεων, οδοντά και περισσότεροι επενδυτές αναζητούν επαγγελματικά διαχειριζόμενες, διαφοροποιημένες επενδυτικές λύσεις, προσαρμοσμένες στους στόχους και το επενδυτικό τους προφίλ.

Στόχος μας είναι η NBG Asset Management να συνεχίσει να πρωταγωνιστεί στις εξελίξεις, επενδύοντας στους ανθρώπους, στην τεχνολογία και στη συνεχή αναβάθμιση της γκάμας των αμοιβαίων κεφαλαίων και των επενδυτικών λύσεων που προσφέρουμε. Παράλληλα, θα ενισχύσουμε περαιτέρω την παρουσία μας στα Ταμεία Επαγγελματικής Ασφάλισης, στη θεσμική διαχείριση κεφαλαίων και στις επενδυτικές λύσεις Unit Linked, τομείς στους οποίους διαβλέπουμε ιδιαίτερα σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης.

Η επιτυχία μας δεν αποτυπώνεται μόνο στην αύξηση των υπό διαχείριση κεφαλαίων. Μετρίεται κυρίως από την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν οι πελάτες μας και από την ικανότητά μας να δημιουργούμε διατηρήσιμη αξία για τους επενδυτές, συμβάλλοντας παράλληλα στην ανάπτυξη της ελληνικής κεφαλαιαγοράς και της οικονομίας συνολικά. **av**



ΕΣΑΠΕ  
ΕΝΩΣΗ  
ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΩΝ  
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ  
ΠΡΑΚΤΟΡΩΝ  
ΕΛΛΑΔΟΣ

ΕΠΙΛΟΓΗ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ - ΕΠΙΒΛΕΨΗ



ΧΡΟΝΙΑ

## 40 Χρόνια Συντονίζουμε το Μέλλον

Ευχαριστούμε τους χορηγούς που υποστήριξαν την επετειακή μας εκδήλωση

PLATINUM Χορηγός

GOLD Χορηγοί

EUROLIFE FFH

A FAIRFAX Company



NN

ΕΘΝΙΚΗ

Η Πρώτη Ασφαλιστική

SILVER Υποστηρικτές

Be.Brokers  
INSURANCE SERVICES



Groupama  
Ασφαλιστική

METROPOLITAN  
HOSPITAL

NP  
ασφαλιστική  
Συνεπής σε αν πει!

SANDLER®



Απόλλων Α.Ε.

70  
ΧΡΟΝΙΑ

ΔΥΝΑΜΙΣ  
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

Η Ελληνική Ασφαλιστική

MINETTA  
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ

ΟΜΙΛΟΣ ΙΑΣΩ

Για ό,τι πιο πολύτιμο έχεις.

ΑΙΓΙΔΕΣ

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ  
ATHENS CHAMBER OF TRADESMEN



ΕΝΩΣΗ  
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ  
ΕΤΑΙΡΙΩΝ  
ΕΛΛΑΔΟΣ





Συνέντευξη  
στον **Λάμπρο Ρόδη**



# Παναγιώτης Λελεδάκης

Founder & CEO της IFAcademy